

Décembre 2016 / Janvier 2017

Convergence

Trimestriel de la CCEF
N°19 - 16 €



**DOSSIER
LA RETRAITE**

Dossier réalisé en collaboration
avec Jean-Jacques Pluchart,
Professeur à l'Université Paris I
Panthéon Sorbonne



Compagnie des Conseils
et Experts Financiers

Éditorial

Le temps de la réflexion !



Par André-Paul Bahuon
Président de la CCEF

L'année 2016 s'est achevée en France dans une ambiance de fin de mandature anticipée, et 2017 débute dans le cadre d'une campagne électorale présidentielle où le champ de tous les possibles semble ouvert.

Cette période va être l'occasion de surenchères, et le « raser gratis » va faire florès. Monsieur LA FONTAINE aurait encore sa place en ce siècle pour rappeler que les « promesses n'engagent que ceux qui les écoutent ! »

Cette situation est d'autant plus amplifiée qu'il existe désormais une course médiatique, qui accentue l'accélération des annonces sans qu'en soit mesurés les réels effets sur l'économie de notre pays.

Nous sommes nombreux, acteurs de l'économie du quotidien, à espérer de réelles études d'impacts des mesures envisagées, et à souhaiter des propositions de réformes basées sur leur efficacité future en oubliant l'idéologie ou la mode.

Loin de ce tintamarre, la CCEF marque une pause, sur un sujet sensible de notre société, celui de la retraite.

Ce dossier avait commencé à être préparé avec Jean-Philippe BIDAULT avant que celui-ci n'est la mauvaise idée de nous dire au revoir à tout jamais.

Fidèle à sa pensée, j'ai pu en coopération avec Jean-Jacques PLUCHART réunir quelques auteurs pour engager la réflexion sur notre système de retraite, et son influence sur l'économie de notre pays.

Nos femmes et hommes politiques, relayés par le monde journalistique, n'apparaissent que pour évoquer un rallongement de l'âge de départ à la retraite ou pour nous dire que les équilibres sont retrouvés.

Il est vrai que devant la précipitation que l'on leur réclame, il ne pose pas les tenants et aboutissants qui devraient permettre d'explorer le fond de la question et tenter d'apporter des débuts de réponses à un système qui pourrait apparaître parfois anachronique.

Grâce à six auteurs de très grande qualité, la CCEF apporte au débat, sa réflexion et les ouvertures qu'elle engendre.

Nous demeurerons avec une frustration de voir ce numéro de Convergence plus dense, mais la substance est présente pour que la CCEF joue son rôle d'agitateur d'idées, comme l'aurait voulu notre ami trop tôt disparu.

Gageons que nous saurons apporter aux candidats au plus haut poste de l'état une respiration qui les inspirera !

Ensemble, nous pouvons apporter de l'intelligence ajoutée à notre économie, c'est le vœu que je formule en ce début 2017, en vous souhaitant pour vous et vos proches une très bonne nouvelle année.

Votre dévoué
André-Paul BAHUON

La retraite

Sommaire

Editorial par André-Paul Bahuon, président de la CCEF	3
Hommage à Jean-Philippe Bidault	7
Des capitaux et des hommes par Jean-Philippe Bidault	9
● Partie I – Comprendre le système de retraite en France et perspectives	13
Les paradoxes du système français de retraite par Jean-Jacques Pluchart, professeur à l'Université Paris I Panthéon Sorbonne	13
La place du paritarisme dans la gestion des régimes de retraite et le contexte européen par François-Xavier Selleret, directeur général de l'Agirc et de l'Arrco	19
Les « Fonds de pension à la française » au service des retraités et des entreprises françaises par Dominique Chesneau, président du groupement Trésorisk Conseil	23
Le recul de l'âge de départ à la retraite est-il une avancée économique ? par Philippe Crevel, directeur du Cercle de l'Épargne	33
● Partie II – Applications dérivées de systèmes de retraites particuliers	35
Les professionnels libéraux et la retraite par Pol Lavefve, président d'honneur de la CAVEC, président ONAVPL 2015-2016	35
La retraite du chef d'entreprise par Philippe Dabat, directeur général délégué AG2R LA MONDIALE	41
Chroniques du Club de lecture du prix Turgot	47