

Convergence

Tarifs adhérent : 24 € / non-adhérent : 43,20 €

Mars 2022

TRIMESTRIEL DE LA CCEF / N°33

DOSSIER

CLIMAT, IMPACT ENVIRONNEMENTAL, ENGAGEMENT SOCIÉTAL

Une interrogation, un avenir, qui deviennent
une réalité au présent

Dossier préparé par
André-Paul BAHUON, président de la CCEF
Avec la complicité de François JEGARD,
Member of "PrimeGlobal" world board



Compagnie des Conseils
et Experts Financiers

CHALLENGES DURABILITÉ

Responsabilité sociétale

La CNCC valorise
**l'engagement
des entreprises**

Cérémonie de remise des prix :
le 7 juillet 2022
#savethedate

Plus d'information à venir sur cncc.fr
et sur nos réseaux



CNCC
COMPAGNIE
NATIONALE DES
COMMISSAIRES AUX
COMPTES

Éditorial



CHAOS et ESPOIRS

*Par André-Paul Bahuon
Président de la CCEF*

Deux années viennent de se dérouler sans que véritablement nous ayons compris ce qu'il nous arrivait.

Certes, un enjeu de vie et de mort est apparu, en même temps que le virus de la COVID19 se diffusait, mais contrairement à des conflits armés, cela se produisait sans bruit, à l'abri, confinés.

Pour autant, et le mot n'était pas trop fort, nous sommes bien entrés dans une période économique semblable à celle que l'on connaît lors d'une guerre.

Tout a été arrêté, et dès que l'ouverture se fait, une croissance économique apparaît avec ses troubles, notamment le risque d'inflation, la rareté des matières premières.

Ce constat s'imprime pour autant, dans une vision à, relativement, court terme.

Une lame de fonds est venue radicalement modifier nos comportements, nos attitudes, les mécanismes qui nous unissent, qui nous relie, socialement et économiquement.

Face aux chaos, nous avons amplifié de nouveaux objectifs, de nouvelles envies pour le monde !

De façons importantes se sont invitées dans notre quotidien :

- une révolution numérique et digitale extraordinaires, avec un corolaire imprévu, celui de la cybercriminalité ;
- une révolution environnementale avec des décisions, comme la suppression dans moins de 10 ans de tout véhicule terrestre à moteur utilisant des énergies fossiles au profit de véhicules fonctionnant à l'électricité ou avec un "carburant" propre ;
- une révolution comportementale, avec l'apparition d'un phénomène, comme celui de la "grande démission", les salariés d'avant la crise Covid ne voulant plus retrouver, soit les mêmes conditions de travail ou de vie, soit désirant changer de vie, soit souhaitant s'accorder un moment de "pause" dans leur vie professionnelle, ou vie tout court. Ce phénomène entraîne de graves dysfonctionnements de l'emploi, à ce jour.

Dans une perspective de reconstruction de l'espoir, tous ces enjeux sont à prendre en considération, et il était important que la CCEF puisse inviter des personnalités, afin qu'elles viennent poser dans les lignes du média de notre Compagnie, des idées sur la durabilité, sur la décarbonation, sur l'Europe, et sur l'entreprise.

Que tous ces auteurs soient remerciés de leur contribution, et que soit aussi gratifié de notre reconnaissance, le complice qui m'a permis de pouvoir réaliser ce nouveau numéro de CONVERGENCE, je cite François JEGARD.

Je forme le vœu que vous trouverez, comme moi, un intérêt à tous ces développements, qui pour certains nous entraînent dans une réflexion profonde, et pour d'autres nous amènent sur le terrain du pragmatisme et de l'action, pour que demain soit différent.

Je vous souhaite une bonne lecture !

Votre dévoué
André-Paul BAHUON

Le changement climatique, c'est aussi un sujet de protection sociale

En tant que groupe de protection sociale, c'est notre responsabilité citoyenne de nous engager pour atteindre l'objectif de limitation à +1,5° du réchauffement climatique d'ici à 2100. C'est pour cela que nous avons pris de nouveaux engagements, comme l'exclusion définitive du charbon dans nos investissements d'ici 2030.

L'exclusion n'est pas la seule solution : nous menons également une politique de dialogue actionnarial avec les émetteurs, en particuliers dans les secteurs du gaz et du pétrole, pour les inciter à adopter les modèles d'affaires compatibles avec l'Accord de Paris.

En outre, pour limiter nos émissions directes, nous nous sommes engagés sur la voie de la sobriété numérique, dans le prolongement de notre adhésion au manifeste Planet Tech'Care.

Enfin, nous sensibilisons nos clients, via nos partenariats avec les experts comptables et les branches professionnelles, ainsi que dans le cadre des cercles régionaux du Global Compact France

Léguer aux générations futures un monde plus vivable et plus solidaire, dans tous les territoires, c'est ça aussi, contribuer à renforcer le vivre ensemble.

www.ag2rlamondiale.fr



Prévoyance
Santé
Épargne
Retraite



AG2R LA MONDIALE
Prendre la main
sur demain

Sommaire

Editorial par André-Paul Bahuon, président de la CCEF 3

PARTIE 1

La durabilité 6

Accompagner les PME et les TPE sur le chemin de la durabilité
par Delphine Lалу, Directrice de la RSE du Groupe AG2R LA MONDIALE,
Présidente de la Section des Activités économiques du CESE (2015-2021) 7

Le Dialogue social se verdit !
par Philippe Pataux, avocat associé chez Barthélémy Avocats 8

L'émergence de l'entreprise à impact
par Jean-Jacques Pluchart, Professeur émérite Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne 10

PARTIE 2

La décarbonation 14

Comment aborder la stratégie bas-carbone dans son entreprise ?
par Philippe Mangeard, Président Fondateur Global Climate Initiatives et François JEGARD,
Member of "PrimeGlobal" world board, expert-comptable, commissaire aux comptes 15

Évaluation des Gaz à effet de serre émis : un exercice délicat
par Sylvain Duranton, Senior Partner & Managing Director at Boston Consulting Group -
Global Leader for BCG GAMMA 19

La renaissance des investissements à impact
par Jean-Jacques Pluchart, Professeur émérite Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne 22

PARTIE 3

La réglementation 29

Information financière et task force l'EFRAG : trois projets pour une dynamique européenne
par Patrick de Cambourg, Président de l'Autorité des Normes Comptables (ANC) 29

PARTIE 4

Libre opinion 32

Peut-il exister une éthique d'entreprise ?
par Pascal SALIN, Professeur émérite à l'Université Paris-Dauphine 33



LE CERCLE TURGOT

Chroniques du Club de lecture du prix Turgot
par Jean-Louis Chambon, Président fondateur du Cercle Turgot 38

Convergence, revue trimestrielle n°33 de la Compagnie des Conseils et Experts Financiers (CCEF) - Association Loi 1901 - Propriété intellectuelle : ©CCEF
Directeur de la publication : André-Paul Bahuon
Dossier "CLIMAT, IMPACT ENVIRONNEMENTAL, ENGAGEMENT SOCIÉTAL - Une interrogation, un avenir, qui deviennent une réalité au présent".
Rédacteur en chef : André-Paul Bahuon - Avec la complicité de François Jegard, assisté de Michel Ternisien et Sylvie Gaillet

ISSN : 2648-2223 - dépôt légal à parution
Éditeur : De Visu - Photos : © Istock / Imprimeur : Tigrebleu!

CCEF - 6 avenue Mac Mahon, 75017 Paris - Tél : 01 44 94 27 70
Tarif adhérent : abonnement annuel à 72 € TTC / numéro à l'unité 24 € TTC - Hors-séries : voir les tarifs.
Tarif non-adhérent : abonnement annuel à 108 € TTC / numéro à l'unité 43,20 € TTC

PARTIE 1

La durabilité

Avant-propos

L'influence mondiale et européenne par rapport à l'évolution du climat a entraîné, une modification progressive du vocabulaire lié à la responsabilité sociétale des entreprises. Dans un premier temps, la prise en compte par les entreprises, d'une manière volontaire, ou parfois obligée juridiquement, des enjeux environnementaux, sociaux, économiques et éthiques dans leurs activités. Dans un second temps, est venu le concept de "soutenabilité" néologisme traduit de l'anglais "sustainability", qui est mis en pratique sous le vocable de durabilité. Ce concept contemporain, moderne, est pourtant né au 14^e siècle dans l'Europe moyenâgeuse, puis repris au 17^e siècle pour voir son apogée au 21^e siècle. Il s'agit bien de pouvoir prendre en considération des modèles de développements qui permettent de respecter la nature, de considérer l'écologie dans les modèles économiques en s'attachant au suivi des consommations des ressources naturelles renouvelables, celles non renouvelables et enfin le rythme d'émission de pollution pour s'assurer de l'absorption dans notre environnement sans facteur destructeur irrémédiable. C'est dans ce contexte, que Delphine LALU, qui a été membre du Conseil Économique et Social, Philippe PATAUX, avocat dirigeant d'un cabinet spécialisé dans le droit social, et Jean-Jacques PLUCHART, apportent leur contribution.

PARTIE 2

La décarbonation



Avant-propos

Face à l'évolution climatique, l'ensemble des "objets" et "moyens de production" liés à l'utilisation de l'énergie fossile, est pointé comme un facteur d'accélération de la dégradation constatée depuis plusieurs années. Sans qu'il ne soit évalué réellement, la part des activités humaines par rapport aux phénomènes de l'évolution de l'univers sur le réchauffement de notre planète, il est difficilement soutenable de ne pas avoir une action sur une utilisation moindre des produits carbonés. Il est évident qu'il existe un impact sur la production de CO₂.

De façon anecdotique, si l'influence humaine est indéniable, la nature est aussi capricieuse. Il est toujours de bon ton de s'interroger pourquoi le GROENLAND, s'appelle-t-il ainsi ? Le pays vert ! C'est qu'il n'a pas toujours été couvert d'une calotte glaciaire !

Mais revenons sur ce qui nous préoccupe, et remercions François JEGARD, Philippe MANGÉARD, Sylvain DURANTON et Jean-Jacques PLUCHART, qui nous apportent un regard lucide sur la situation et les mesures que les entreprises peuvent et doivent aborder.

Professionnels libéraux,
DEPUIS 52 ANS, ON COMMENCE À VOUS
CONNAÎTRE.



C'EST POUR CELA QUE NOS ACCORDS DE FINANCEMENTS FONT **RÉFÉRENCE**.

Rejoignez notre communauté sur  et [interfimo.fr](https://www.interfimo.fr),
nos conseillers vont à votre rencontre partout en France !

Interfimo
PARTENAIRE ET FINANCIER DES PROFESSIONS LIBÉRALES

PRIX
DES CABINETS
D'EXPERTISE
COMPTABLE





PARTIE 3

La réglementation

Avant-propos

L'Europe, est parmi les grandes régions du monde, celle qui a pris des positions ambitieuses par rapport à l'environnement, notamment au travers du "GREEN DEAL" lancé par la Présidente de la Commission Européenne. Afin de s'assurer d'une évolution favorable de la prise en considération par tous des solutions qui doivent être mises en œuvre face au défi climatique, le droit, mais aussi la réglementation comptable, sont là pour assurer l'application et la mesure des effets des actions engagées.

Nous remercions Patrick DE CAMBOURG de ses analyses, particulièrement au travers du prisme de ses responsabilités en qualité de Président de l'Autorité Nationale de la Comptabilité.



PARTIE 4

Libre opinion

Experts-comptables, vous êtes expert dans votre métier. Notre métier c'est d'être expert dans le vôtre.

LCL Partenaire de la CCEF



Nos engagements :
Simplicité
Disponibilité
Réactivité



Ma vie. Ma ville. Ma banque.

Nos expertises en complément de votre interlocuteur privilégié

INTERFIMO

Le financier expert des professions libérales depuis 50 ans



LCL BANQUE PRIVÉE

Le meilleur de la Gestion Privée pour un accompagnement patrimonial sur mesure



ANGLE NEUF

Le spécialiste de l'immobilier patrimonial



Contact auprès de votre conseiller en agence ou sur LCL.fr



Compagnie des Conseils
et Experts Financiers

6 avenue Mac Mahon - 75017 PARIS
ccef @ ccef.net
Tél. : 01 44 94 27 70 - Fax 01 44 94 14 89
www.ccef.net

Propriété intellectuelle : ©CCEF