

Convergence

Tarifs : adhérent : 24 € / non-adhérent : 43,20 €
Novembre 2022

TRIMESTRIEL DE LA CCEF / N°35

DOSSIER

LE CAPITAL HUMAIN DANS L'ENTREPRISE, RESSOURCE CRITIQUE EN 2022



Dossier réalisé par :
Corinne de SEVERAC,
Membre du bureau de la CCEF,
expert-comptable, commissaire aux comptes

Experts-comptables, vous êtes expert dans votre métier. Notre métier c'est d'être expert dans le vôtre.

LCL Partenaire de la CCEF



Nos engagements :
Simplicité
Disponibilité
Réactivité



Ma vie. Ma ville. Ma banque.

Nos expertises en complément de votre interlocuteur privilégié

INTERFIMO

Le financier expert des professions
libérales depuis 50 ans

LCL BANQUE PRIVÉE

Le meilleur de la Gestion Privée
pour un accompagnement
patrimonial sur mesure

ANGLE NEUF

Le spécialiste de l'immobilier
patrimonial



Contact auprès de votre conseiller en agence ou sur LCL.fr

Sommaire

Éditorial

Maud BODIN-VERALDI, Présidente

5

PARTIE 1 ÉTAT DES LIEUX

6

Focus sur quelques tendances, à rebours des idées préconçues

Corinne de SEVERAC, Membre du bureau de la CCEF, expert-comptable, commissaire aux comptes

7

Politiques Publiques

Corinne de SEVERAC, Membre du bureau de la CCEF, expert-comptable, commissaire aux comptes

11

La bataille des compétences ne fait que commencer

Philippe CREVEL, Économiste et directeur du Cercle de l'épargne

12

La révolution du travail post-pandémie

Gaël CHATELAIN-BERRY, Auteur, conférencier, chroniqueur

16

PARTIE 2 ÉVALUER ET PRÉSERVER LE CAPITAL HUMAIN DE L'ENTREPRISE

19

Evaluation du capital humain dans le cadre d'une évaluation d'entreprise

Michel TERNISIEN, Économiste

20

Les 5 erreurs du management qui poussent à démissionner

Gaël CHATELAIN-BERRY, Auteur, conférencier, chroniqueur

31

Télétravail : où en est-on aujourd'hui ?

Bénédicte MONCELET, Avocat Associé - Talens Avocats

33

Mutation des espaces de travail

Olivier BIANCARELLI, Directeur Général Promotion et Aménagement du Groupe GIBOIRE

43

PARTIE 3 MISE EN PERSPECTIVE

46

PUBLI-RÉDACTIONNEL - Sup'Expertise : l'école qui réinvente les études de comptabilité et de gestion

Ugo LOPEZ, Directeur général de Sup'expertise

47

Formation Continue : Une révolution Copernicienne serait-elle en marche ?

André-Paul BAHUON, Président d'honneur de la CCEF, Président de la Commission formation des professionnels de la CNCC

50

Et quelle culture dans tout ça ?

Maxime DELHOMME, Avocat, administrateur de la CCEF

52

L'actionnariat salarié serait-il un levier pour fidéliser les salariés ?

Agnès BRICARD, Ambassadrice à l'intéressement et à la participation auprès du Gouvernement Vice-Présidente Pacte PME, Présidente d'Honneur du Conseil National de l'Ordre des Experts-Comptables

Loïc DESMOUCEAUX, Président de la FAS (Fédération Française des Associations d'Actionnaires Salariés et Anciens Salariés).

54

Conclusion

Maud BODIN-VERALDI, Présidente

57

Chroniques de lecture

Jean-Jacques PLUCHART, Membre du Cercle Turgoth, Professeur émérite Université Paris 1- Panthéon-Sorbonne

58

Convergence, revue trimestrielle n°35 de la Compagnie des Conseils et Experts Financiers (CCEF) - Association Loi 1901 - Propriété intellectuelle : ©CCEF
 Directeur publication et rédacteur en chef : Maud BODIN-VERALDI
 assistée de Corinne de SEVERAC, Michel TERNISIEN et Sylvie GAILLET

ISSN : 2270-8413 - Dépôt légal à parution
 Éditeur : De Visu - Photos : © Istock - Imprimeur : Tigrebleu!

CCEF - 6 avenue Mac Mahon, 75017 Paris - Tél : 01 44 94 27 70
 Tarif adhérent : abonnement annuel à 72 € TTC / numéro à l'unité 24 € TTC - Hors-séries : voir les tarifs.
 Tarif non-adhérent : abonnement annuel à 108 € TTC / numéro à l'unité 43,20 € TTC



A notre ami Christian

Alors que nous étions sur le point d'émettre le bon à tirer de ce nouveau numéro de Convergence, nous avons appris le décès de Christian PRADON, membre de la CCEF mais avant tout un ami.

Christian s'est particulièrement investi dans les travaux de notre association, contributeur de publications en matière de transmission d'entreprise, et co-créateur de notre formation de Spécialiste en Evaluation d'entreprise. Dans ce cadre, Christian a permis à la CCEF il y a près de 15 ans de nouer des relations avec l'Institut des évaluateurs Canadiens, lesquelles perdurent à ce jour.

Christian ne pourra malheureusement pas lire ce dernier exemplaire de Convergence. En son souvenir, nous lui dédions ces articles.

Qu'il repose en paix.

Maud BODIN-VERALDI

Éditorial



Par Maud BODIN-VERALDI
Présidente

Après des décennies marquées par la plaie – et les plaies – du sous-emploi, nous avons commencé depuis trois ans, avec surprise, à redécouvrir les beaux atours du quasi-plein-emploi.

Et voilà que le Covid révèle, ou plutôt accélère, l'apparition de nouveaux comportements.

Ceux-ci sont suffisamment marquants, et transverses aux sociétés occidentales, pour qu'il nous soit apparu indispensable de proposer dans ce numéro de CONVERGENCE diverses approches, parfois volontairement décalées, pour, disait Bruno LATOUR, *"comprendre, apprendre, pour ne pas nous méprendre"*.

Que disent les chiffres, les experts et les expériences sur ces nouveaux rapports au travail ? Que nous apprennent-ils sur ce que l'humain vaut dans l'entreprise, sur ce que l'entreprise vaut et vaudra par l'humain ?

Nos valeurs sont questionnées : responsabilité collective, épanouissement personnel, solidarité territoriale, conscience écologique : quelles interférences nouvelles avec nos pratiques professionnelles, avec les liens entre nos collaborateurs et l'entreprise ?

Nous avons tenté de parcourir l'éventail des problématiques : recrutement, attentes et pratiques ; consistance et effets des politiques publiques ; formation, compétences, valorisation ; management et pilotage ; espaces et lieux du travail.

Et puis pour prendre du champ : formation continue, culture et entreprise, actionnariat salarié... quelques briques proposées pour esquisser le chantier de construction d'une nouvelle vision collective et partagée des acteurs et agents de l'économie.

Nul doute qu'au-delà des constats d'aujourd'hui, les fondamentaux du capital humain sont en constante évolution. Souhaitons que les réflexions de cette publication permettent au lecteur de le préserver, le valoriser, pour mieux l'évaluer.

Maud BODIN-VERALDI

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Maud Bodin-Veraldi'. The signature is stylized and written in a cursive-like font.